



Samenvatting

Nationale Supply Chain Monitor 2011

Deel 2: Supply Chain Design

© BLMC December 2011

Nationale Supply Chain Monitor 2011 deel II

Supply chain design; vergroot het inzicht in de keten

De bevindingen van het tweede deel van de Nationale Supply Chain Monitor 2011 zijn bekend. Hieruit blijkt dat de keten niet standaard wordt ingericht aan de hand van supply chain beginselen. Toepassing van technieken die hieraan zijn gelieerd, is verre van structureel. Uit de resultaten blijkt dat toepassing van de Supply Chain Design elementen in het Nederlandse bedrijfsleven moet worden ingeschaald tussen ongestructureerde toepassing en het op de agenda hebben staan van toekomstige toepassing. En dat is vanuit de coöperatieve gedachte een teleurstellende conclusie.

Wel blijkt dat de status van toepassing per onderwerp verschilt en dat de meeste bedrijven tot op zekere hoogte initiatieven ontplooiën. De onderwerpen die als onderdeel van Supply Chain Design zijn onderzocht, zijn:

- ❖ **Omgevingsanalyse**
Gericht het op scannen en plannen van (ontwikkelingen in) de bedrijfsomgeving.
- ❖ **Inzicht in de supply chain**
Focust op het in kaart brengen van het team van ketenpartners waar de supply chain uit bestaat en hun onderlinge relaties.
- ❖ **Strategische kostprijsberekening**
Behelst het verhelderen van de algehele kostenstructuur van de keten om strategische afwegingen en scenario's beter te kunnen evalueren.
- ❖ **Competentie – en outsourcing management**
Onderzoekt de capaciteiten en kerncompetenties van ketenpartners en de aanwezige organisatorische focus.
- ❖ **Rationalisering en verschuiving van rollen**
Richt zich op de mogelijkheden tot reductie van de complexiteit en efficiëntere organisatie binnen de supply chain.

De resultaten duiden erop dat het in kaart brengen van de bedrijfsomgeving van de onderzochte onderwerpen het meest wordt gedaan. Grootste ontwikkelpunt vormt strategische supply chain kostprijsberekening, wat betekent dat kostprijsstructuren ketenbreed over het algemeen niet inzichtelijk zijn. Hierdoor blijft potentieel tot kostenverlaging en efficiencyverhoging ongezien en onbenut.

Een andere opvallende conclusie die volgt uit het onderzoek, is dat het inzicht in de gehele supply chain minder blijkt dan verwacht. Activiteiten die dit zouden moeten verhelderen worden niet standaard toegepast. Vanzelfsprekend heeft dat negatieve uitwerking op samenwerking en samenwerkingstoepassingen tussen ketenpartners in het algemeen. Het magere inzicht in de totale keten laat momenteel nog veel organisatorische en relationele kansen onbenut.

Voor een uitgebreide rapportage van alle bevindingen en conclusies kunt u terecht op de website van Nationale Supply Chain Monitor, www.nationalesupplychainmonitor.nl.